

Ottawa, 4 décembre 2025

Association canadienne des programmes en administration publique (ACPAP/CAPPA)
Université Métropolitaine de Toronto
350, rue Victoria
Toronto (Ontario) M5B 2K3

Objet : Recommandation – Conférence annuelle ACPAP 2026

Madame, Monsieur,

C'est avec grand enthousiasme que je recommande mon étudiante Mlle Ikram EZHRAUAN doctorante en Administration publique à l'Université d'Ottawa, pour participer à la conférence annuelle de l'ACPAP 2026. Elle y soumet, avec son co-auteur Aissam BOUDROUZ, Doctorant chercheur à l'Université Cadi Ayyad Faculté des sciences juridiques, économiques et sociales de Marrakech, un article qui se distingue par sa pertinence stratégique, son innovation théorique et sa solide contribution empirique.

Leur recherche examine de manière approfondie le rôle de la qualité de la gouvernance dans l'attraction des investissements directs étrangers (IDE) au Maroc un enjeu central pour les politiques publiques contemporaines. En reliant analyse institutionnelle et économétrie avancée, les auteures proposent une lecture nuancée et convaincante de l'impact de la stabilité politique, du contrôle de la corruption, de l'État de droit et de l'efficacité gouvernementale sur les décisions d'investissement.

Cette complémentarité entre administration publique et méthodes quantitatives fait de leur collaboration un atout scientifique. Leur démarche repose sur des séries temporelles robustes, des modèles d'analyse adaptés et des tests économétriques rigoureux permettant d'identifier non seulement la relation entre gouvernance et IDE, mais aussi ses dynamiques à court et à long terme.

Au-delà de la méthodologie, ce travail se démarque par la clarté des idées, la rigueur analytique et la capacité à produire des résultats utiles pour l'action publique. Les auteures démontrent une maturité intellectuelle impressionnante, une parfaite maîtrise de leur sujet et un potentiel indéniable à contribuer durablement au champ de l'administration publique.

Je suis persuadé que leur communication enrichira les discussions lors de la conférence de l'ACPAP, tant par la qualité du contenu que par la profondeur des réflexions qu'elle suscitera. Les auteurs Aissam BOUDROUZ et Ikram EZHRAUAN ont toutes les qualités requises pour représenter avec excellence notre institution et pour s'affirmer comme chercheurs de la relève.

Je recommande donc leur candidature avec confiance.

Je vous prie d'agréer, Madame, Monsieur, l'expression de mes salutations distinguées.



Eric Champagne
Professeur titulaire en administration publique
École d'études politiques
Directeur du Centre d'études en gouvernance
Université d'Ottawa
120, Université (bur. 5043) Ottawa, ON. K1N 6N5
Tel.: 613-562-5800, ext. 1652
echampagne@uottawa.ca